

■ビジネスの十分条件■

ほぼ週刊【松村拓也のメールマガジン】第 133 号

こんにちは、松村拓也です。

E-Mail と Facebook で松村拓也の活動についてほぼ毎週お届けしています。

名刺交換した方や、突然思い出した方にもお届けしますので、ご迷惑であればお知らせください。

できれば勤務先でなく、個人のアドレスにお届けしたいので、ご連絡ください。

ご意見、ご質問大歓迎です。

.....

133 目次

1. ブログから：ビジネスの十分条件
2. 今週のお知らせ：タイムチケット・松村塾ガイダンス
3. まつむら塾
4. 今後の予定：今週・来週以降
5. アクセスポイント：問い合わせ先
6. このメルマガについて

バックナンバーはこちら

<http://nanoni.co.jp/magazine/>

.....

1. ブログから：ビジネスの十分条件

今朝、テレビのワイドショーを見ていたら、鹿児島県三島村の竹島にある簡易郵便局の職員がいなくなったために休業し、週 2 日しか営業できない状況になっているという。竹島簡易郵便局は、もともとは鹿児島中央郵便局の分室だったが、7 月に日本郵便から業務委託された簡易郵便局になり、それに伴い日本郵便の職員ではなく県外出身者の男性が村の嘱託職員として窓口業務を担っていた。ところが、その職員が 10 月 27 日に休暇を取って県外に出たまま戻らず、連絡が取れなくなっている。どうやら、わずかな報酬や離島での孤立生活などに耐えかねての遁走とみられている。人口 80 人の竹島が属する三島村には、3 つ島に合わせて約 400 人が暮らしているが、先般の総選挙の際「寝たきり老人以外投票率 100% の村」として話題になったことを思い出した。

ご存知の通り、郵政民営化により地方での不採算郵便局の統廃合が一気に進み、特に過疎地での郵便局不足は深刻だが、こうした状況は郵便局に限ったことではない。JR では地方のローカル線の廃止に留まらず、新幹線と並走する在来線の切捨てが行われている。先般北陸新幹線で金沢に行き、そこから能登を巡った際、帰りは途中駅の富山まで在来線に乗ってみたら、車内の改札がやってきて「この線は JR ではないので別料金です」と言う。さらに、途中の富山県境からはさらに別の会社になるという説明に、向かいに座った老夫婦は理解不能で途方に暮れていた。また、ガソリンスタンドの不足も深刻だ。身近にガソリンスタンドがない「給油所過疎地」が増えていて、市町村内の給油所が 3 カ所以下の自治体は 2017 年 3 月末時点で全国に 302 市町村と、4 年前に比べて約 2 割増え、1 つもない自治体も 12 町村あったという。

そもそもこれらの社会インフラを担う公益的事業を民間ビジネスに委ね、あるいは国営事業として育成したのちに民営化していくのが日本のやり方だとしたら、これらのビジネスに対し、一般の「営利ビジネス」とは異なる明確な位置づけを行うべきだと僕は思う。それは、不採算部分を切捨てて、ひたすら営利を追求するビジネスとは対照的に、不採算部分の存続のために採算部門の収益を再配分するビジネス……つまり「非営利ビジネス」のことを指している。現状「株式会社」は、株主への配当を最大化することを目的とする「営利ビジネス」と短絡的に解釈されているが、果たしてそうだろうか。こうした企業の株主すべてが、金銭配当の追及のみを求めているとは思えない。投資を通じて、社会インフラを担いたいと願う社会貢献の心を持つ株主ならば、過大な配当や内部留保でなく、社会構造の改革への取り組みを望むはずだ。

僕は、1999年に会社の倒産を経験したが、その破たん処理の中でこのことを学んだ。当時僕の経営する建設会社では、20件の工事が進行中だったが、その中には、すでに完成間近の現場もあれば、まだ未着手で何もしていない現場もあった。ある日会社が倒産すれば、完成間近の現場は残代金で十分に完成できるが、着手したばかりの現場は着手金分の負債が残るだけ。つまり、発注者に対する影響には極端な格差が生じてしまう。そこで僕は、すべての発注者に対し「すべての工事をすべての残代金で完成させてほしい」と願い出た。つまり、完成間近の現場の収益を、着工直後の現場の工事代金に充てさせて欲しいということだ。この時僕が目指したのは、利益の確保ではなく全現場の完成だ。その結果、すべての発注者が、この申し出を受け入れて下さり、すべての仕掛かり工事を予定通りに完成することができたのだ。

ビジネスの価値を金銭だけで測ることのむなしさを、この時僕は痛感した。金銭上の収支が成り立つことは確かに大切なことだが、それは、ビジネスの必要条件であって、十分条件ではない。ビジネスの価値は、それが「何をもたらすのか」であり、人はその価値に対し投資をし、企業はそれに配当で報いるだけだ。今話題の社会的責任投資（SRI : Socially responsible investment）とは、同じ投資をするのなら、法令順守、労働等組織内の問題だけでなく、環境、雇用、健康・安全、教育、福祉、人権、地域等さまざまな社会的問題への対応や積極的活動に対し投資し、健全なお金の流れを造ることによって持続可能な社会を構築することを目的としたものと考えられている。

昨日は、御宿に移住した若者たちが、古家をみんなで直して作った活動拠点のプレオープンに立ち会った。来月からは少しずつ時間を作り、僕もこの拠点で暴れたいと思う。ここでこれから始まるのは、小さな市民ビジネスへのチャレンジだ。だがそれは、余った土地資源を活用し、埋もれた人材を呼び起こし、一緒に新しいまちを作るチャレンジだ。だからこそこれを、きちんとビジネスにしなければならない。誰もがお金を払って参加したくなるような、ワクワクするプロジェクトにしていかなければならないと、僕は強く思う。

<http://nanoni.co.jp/20171113/>

.....

## 2. 今週のお知らせ：タイムチケット・松村塾ガイダンス

まつむら塾の参加者がめっきりいなくなりまして、でも、やめたくない。  
そんな思いでいたところ、「タイムチケット」をやってみようと思い立ちました。  
これは、僕に時間を1時間単位で販売するサービスです。

毎週土曜日は、「笑恵館での起業相談日＝まつむら塾」としているので、午前・午後・夜の3つに分けて、タイムチケットを販売いたします。

内容は、企業の入り口に関する雑談・フリートークです。

初歩的な相談から、深刻な相談まで、個別にお話を聞きながら僕のアドバイスを差し上げます。

皆さんの周りで、悶々としている方がいらしたら、このサービスを是非ともご紹介下さい。

なお、指定の時間・場所以外でも対応しますので、気軽にご相談下さい。

タイムチケット・松村塾ガイダンス

<https://www.timeticket.jp/items/39813>

.....

### 3.まつむら塾

#### ■開催予定 講義＋演習

笑恵館では毎週土曜日の午後、随時開催いたします。

・日程 11/18,25 (毎週土曜日) 12-21時 笑恵館・予約制

その他会場募集

- ・まつむら塾を開催させてくださる会場を募集しています。
- ・会場提供者は、受講料免除といたします。

#### ■自習室 <http://nanoni.co.jp/juku/>

まつむら塾の講義内容を、自由に閲覧できるサイトです。

#### ■個別メール・まつむら塾

まつむら塾の講義内容について、気軽に質問を受け付けます。

初回無料、月額3,000円～承ります。

.....

### 4. 今後の予定：今週・来週以降

凡例 ○面談歓迎：来て下さればあなたの面談を優先。

◎呼出歓迎：あなたのお誘いを優先、訪問可能。

●同行可能：僕の訪問先にお連れします。

★参加可能：あなたも参加可能なイベント。

.....

(月) 11/13 ○作業日 青葉台で面談可

(火) 11/14 ○作業日 調査ツアー④神奈川県央

(水) 11/15 ○作業日 調査ツアー⑤西東京

(木) 11/16 ○作業日 終日笑恵館で面談可

10-18時 ★笑恵館なるほどデイ

13-15時 ★ニッチ大学

17-19 時 ★笑恵館持ち寄り食事会  
(金) 11/17 ○作業日 終日笑恵館で面談可  
(土) 11/18 ○作業日 終日笑恵館で面談可  
10-21 時 ★まつむら塾 (笑恵館・予約制)  
17-19 時 ★キューバ・ナイト(笑恵館)  
(日) 11/19 ○休業日

■その後のイベント

11/20 10-17 時 調査ツアー⑥東京都心  
11/21 10-17 時 調査ツアー⑦調整中  
11/22 10-17 時 調査ツアー⑧調整中  
11/24 17-19 時 ★笑恵館クラブ運営会議  
11/25 12-21 時 ★まつむら塾 (笑恵館・予約制)  
11/26 10-15 時 ★名栗の森オーナーシップクラブ 11 月例会  
12/01 19-21 時 ★第 24 回 解決しゃべり会  
12/02 12-21 時 ★まつむら塾 (笑恵館・予約制)  
12/08 19-21 時 ★カプラー起業交流会(三茶)  
12/09 12-21 時 ★まつむら塾 (笑恵館・予約制)  
12/14 15-17 時 ★日本土地資源協会 経営会議  
12/14 17-19 時 ★笑恵館クラブ運営会議  
12/16 12-21 時 ★まつむら塾 (笑恵館・予約制)  
12/17-19 屋久島旅行(現地で会える人募集中)  
12/21 13-16 時 ★笑恵館なるほどデイ  
1/21-24 シンガポール旅行(現地で会える人募集中)

相談のある人、一杯やりたい人、歓迎です。

松村の予定はこちらで公開しています。 <http://nanoni.co.jp/schedule>

.....

5. アクセスポイント：問い合わせ先

松村拓也

メール [takuya@nanoni.co.jp](mailto:takuya@nanoni.co.jp)

携 帯 090-9830-3669 [taku8823@ezweb.ne.jp](mailto:taku8823@ezweb.ne.jp)

自 宅 株式会社 なのに(平社員)

〒226-0016 神奈川県横浜市緑区霧が丘 3-15-1

<http://nanoni.co.jp/>

職 場 一般社団法人 日本土地資源協会(代表理事)

<http://land-resource.org/>

笑恵館 〒157-0073 東京都世田谷区砧 6-27-19

<http://shokeikan.com/>

メール配信をご希望の方はこちら

<http://land-resource.us10.list-manage.com/subscribe?u=800df08672d8b31689226516d&id=df33ae0ce9>

フェイスブックグループはこちら

<https://www.facebook.com/groups/atamanonaka/>